MATRICE D'ÉVALUATION DES RISQUES

POURQUOI CET OUTIL EST-IL IMPORTANT ?

Lorsque nous réfléchissons à notre projet, nous sommes convaincus que tout se passera bien. Mais vous devez également vous préparer aux moments les plus difficiles. Certains éléments sont prévisibles, comme les retards, le renouvellement de l'équipe ou un faible impact de la diffusion. Y réfléchir à l'avance vous permet d'anticiper et de prendre toutes les mesures nécessaires pour réduire, voire neutraliser, les risques liés au projet. La matrice d'évaluation des risques vous permettra également de hiérarchiser les risques à traiter en priorité.
En un mot : une matrice d'évaluation des risques vous aide à imaginer ce qui peut mal tourner, à en mesurer l'impact sur le projet et à faire tout ce qui est possible pour l'éviter.
Un exemple simple :

- Risque : les collaborateurs ne réaliseront pas leurs tâches dans les délais impartis.
- Impact sur le projet : moyen.
- Comment l'éviter : fixer des échéances et les communiquer à l'équipe à l'avance. Envoyer des rappels à l'approche de l'échéance (deux semaines et une semaine avant).

Cofinancé par l'Union européenne

Financé par l'Union européenne. Les points de vue et avis exprimés n'engagent toutefois que leur(s) auteur(s) et ne reflètent pas nécessairement ceux de l'Union européenne ou de l'Agence exécutive européenne pour l'éducation et la culture (EACEA). Ni l'Union européenne ni l'EACEA ne sauraient en être tenues pour responsables.
Numéro de projet : 2024-2-FR02-KA220-YOU-000293524

COMMENT L'UTILISER ?

- Téléchargez et ouvrez l'un des modèles de matrice des risques[1] que nous avons préparés au format Excel.
  Choisissez celui qui vous convient le mieux et utilisez-le pour réaliser les étapes suivantes :
  1. Remplissez-le en indiquant les risques potentiels identifiés dans le projet.
  2. Évaluez le niveau de probabilité de chaque risque.
     Posez-vous simplement la question suivante : quelle est la probabilité que cela se produise ?
  3. Évaluez l'impact que cela aura sur votre projet.
     Posez-vous la question suivante : quel sera le niveau de gravité des conséquences ?
  4. Trouvez un moyen d'éviter ce risque.

CONSEILS

- Soyez précis dans la formulation des risques et des solutions proposées.
- Faites des phrases courtes qui vont droit au but.

[1] 002_Risk assessment matrix_by_ELAN a été inspiré par les lignes directrices présentées dans la vidéo *Kenji Explains*, consultée le 20 novembre 2025.

Cofinancé par l'Union européenne

Financé par l'Union européenne. Les points de vue et avis exprimés n'engagent toutefois que leur(s) auteur(s) et ne reflètent pas nécessairement ceux de l'Union européenne ou de l'Agence exécutive européenne pour l'éducation et la culture (EACEA). Ni l'Union européenne ni l'EACEA ne sauraient en être tenues pour responsables.
Numéro de projet : 2024-2-FR02-KA220-YOU-000293524